

Guía rápida para mejorar la resiliencia de la cadena de suministro

¿Está afrontando retos o descubriendo nuevas lagunas en su cadena de suministro? En la última década, las cadenas de suministro mundiales han experimentado un aumento significativo de las interrupciones por muchos motivos, desde catástrofes naturales a guerras comerciales. Ahora es el momento de implantar las soluciones adecuadas para mejorar la visibilidad en tiempo real de sus cadenas de suministro, de modo que pueda reaccionar con mayor rapidez y mitigar los riesgos.

Esta guía de inicio rápido explora varios puntos débiles de la cadena de suministro a los que se enfrentan actualmente muchas empresas, junto con estrategias para abordarlos. Esta guía le permitirá evaluar las particularidades de su empresa e identificar los pasos a seguir para sentar las bases de una cadena de suministro más proactiva y resistente de cara al futuro.

Puntos débiles comunes



La escasez de liquidez y el distanciamiento social han dado lugar a una mano de obra más reducida y menos eficiente.



Conseguir visibilidad de principio a fin y prever la demanda se han convertido en retos más difíciles que nunca.



La incapacidad para evaluar y predecir el aumento de la presión sobre la capacidad está provocando más tiempos de inactividad de los activos.



Encontrar ahorros de costes mediante una planificación y distribución ágil se ha convertido en una cuestión de supervivencia.

Para optimizar su plantilla...



Considere estas áreas de interés para seguir descubriendo.

Identifique los procesos empresariales manuales que pueden digitalizarse para introducir datos en tiempo real en su proceso de toma de decisiones.

Utilice una aplicación móvil adaptada a los empleados y los almacenes para simplificar la realización de las tareas diarias.

Permita una mejor toma de decisiones empresariales centralizando sus datos en una única plataforma, proporcionando una única fuente de información mediante análisis y perspectivas avanzadas.

Explore las soluciones de realidad mixta que permiten a los ingenieros y otros trabajadores con conocimientos especializados prestar servicios remotos a través de dispositivos manos libres.

Impulse la colaboración y la alineación de tareas en tiempo real entre los trabajadores de toda la empresa, desde la sede central hasta el back office y el front of house.

Mejorar las previsiones de la demanda...



Considere estas áreas de interés para seguir descubriendo.

Mejore la visibilidad integral de su cadena de suministro en todas las zonas geográficas y horarias integrando las ventas y las compras con la logística, el inventario, la producción, el almacén y la gestión del transporte.

Explore asociaciones con proveedores más diversos que pueden mejorar la flexibilidad de su capacidad al tiempo que reducen la dependencia de fuentes únicas de bajo coste.

Integrar los datos de ventas y marketing en el proceso de planificación para prever mejor la demanda.

Ejecutar análisis hipotéticos para combatir cambios y perturbaciones, explorando nuevos proveedores, nuevas geografías, así como negociaciones y resignaciones con los clientes.

Proporcione visibilidad del inventario en todos los canales con información en tiempo real sobre la ubicación de los productos y los niveles de existencias tanto para consumo interno como externo

Para reducir los errores y aumentar el tiempo de actividad...



Considere estas áreas de interés para seguir descubriendo.

Reduzca los costosos tiempos de inactividad y amplíe la longevidad de los activos realizando un mantenimiento predictivo, aprovechando la programación de recursos mejorada, IoT y la realidad mixta para mantener las líneas en funcionamiento 24-7

Utilice la realidad mixta para eliminar costosos errores y aumentar la eficacia y la seguridad de los trabajadores durante el mantenimiento de los activos críticos para la empresa.

Aumente el tiempo de actividad, el rendimiento y la calidad gestionando de forma proactiva las operaciones del taller y los equipos con una visión en tiempo real de toda su producción y existencias mediante IoT.

Para encontrar más oportunidades de ahorro...



Considere estas áreas de interés para seguir descubriendo.

Optimice el cumplimiento y reduzca los costes sincronizando la logística entre centros, almacenes y modos de transporte.

Limitar el almacenamiento de existencias en los nodos de la cadena de suministro, que puede suponer una carga para la tesorería.

Reduzca los costes operativos de la tienda al tiempo que revitaliza el papel del entorno de ventas de la tienda con alertas procesables para directivos y empleados activadas por la actividad de la tienda.

Garantice la continuidad de su negocio optimizando su estrategia de aprovisionamiento y cumplimiento con un proceso de cualificación de proveedores rápido y sofisticado.

Reduzca el coste del cumplimiento de la demanda mediante una gestión inteligente de pedidos distribuidos y opciones ágiles de cumplimiento de productos.

Asegúrese de que su cadena de suministro esté preparada para lo que viene

Los desafíos actuales de la cadena de suministro pueden convertirse en la nueva normalidad, ya que las empresas cambian su enfoque de "justo a tiempo" a "por si acaso". Puede tomar medidas para aumentar la resiliencia de su cadena de suministro, logrando resultados a corto plazo que pueden convertirse en sostenibilidad a largo plazo para su negocio.

Si necesita ayuda para reducir los retos de la cadena de suministro o marcar las casillas de esta lista, nuestros expertos pueden ayudarle.

©2020 Microsoft Corporation. All rights reserved. This document is provided "as-is." Information and views expressed in this document, including URL and other internet website references, may change without notice. You bear the risk of using it. This document does not provide you with any legal rights to any intellectual property in any Microsoft product. You may copy and use this document for your internal, reference purposes.